



Oportunidades Educativas Comunitarias

Responsabilidad Social Empresaria Actividades de las Fundaciones Empresarias

La Fundación Arcor

Fundación Arcor, fue creada en 1991 por el Grupo Empresario Arcor, como expresión del compromiso y la responsabilidad social heredada de sus fundadores para contribuir de manera orgánica y corporativa al tratamiento y solución de necesidades de ciertos sectores de la población.

Desarrolla su actividad bajo el concepto de *inversión social*, y su modalidad de trabajo, es la constitución de la Fundación como una entidad profesional, proactiva, que aporta recursos, financieros y conceptuales, propios o de concurrencia, para llevar adelante proyectos definidos y gestionados por organizaciones de la sociedad civil en respuestas a demandas o iniciativas sociales, en el marco de programas que tienden a la mejora en la calidad y en las oportunidades educativas de los niños, adolescentes y jóvenes de escasos recursos.

En sus 12 años de trabajo, Fundación Arcor ha apoyado proyectos y acompañado organizaciones en todas las provincias, cubriendo el 100 por ciento del territorio nacional, que financiamos más de 1.200 proyectos beneficiando a más de 650.000 niños y jóvenes, trabajo movilizad por la firme convicción que la infancia es la gran oportunidad de la sociedad para mejorarse a sí misma.

Causas que motivaron la implementación de la acción:

Sin lugar a dudas, los niños y jóvenes han sido uno de los sectores más afectados por los diferentes procesos económicos, políticos y culturales por los que atravesó nuestro país en los últimos años. Las tendencias hacia la vulnerabilidad y la exclusión se expresan con particular fuerza en este grupo etéreo, condicionando seriamente sus posibilidades de acceder a la ciudadanía plena.

Tomando en cuenta la creciente importancia de la educación y el conocimiento para posibilitar la integración social futura, el mapa de la deserción escolar se convierte en una radiografía de la desigualdad de oportunidades que padece la Argentina de hoy.

Los adolescentes y jóvenes provenientes de hogares pobres se enfrentan a una lucha desigual para insertarse laboralmente. Muchos de ellos se encuentran fuera de la escuela y fuera del mundo del trabajo debido a la



confluencia actual entre, por un lado, un sistema educativo que presenta dificultades de contención y un mercado de trabajo exigente y con una tendencia a demandar niveles educativos relativamente altos aún para empleos de baja calificación.

Si estos jóvenes, que abandonan la escuela sin haber alcanzado competencias mínimas de empleabilidad, no reciben de la comunidad una atención especial, tendrán altas probabilidades de convertirse en desocupados permanentes y/o entrar en los circuitos extralegales y de conflicto con la ley.

El Programa Oportunidades Educativas Comunitarias se propone contribuir a mejorar los aspectos de la realidad que se relacionan con:

- ◆ *Ausencia de dispositivos sociales* que contengan y que generen redes solidarias de sostén a niños y jóvenes.
- ◆ *Falta de oportunidades educativas – formales y no formales –*, afectando directamente la adquisición de competencias vinculadas a la futura inserción en el mundo laboral, situación que repercute en la autoestima de los niños y jóvenes y en sus posibilidades de proyectarse a la vida adulta con una visión constructiva.
- ◆ *Poca claridad de las propuestas recreativas y formativas*, que afecta negativamente en la utilización del tiempo libre por parte de los jóvenes, manifestando conductas de violencia y autoagresión al no contar con espacios en donde canalizar sus potencialidades.

El firme propósito de aportar al crecimiento integral de los niños y jóvenes con menos posibilidades de desarrollo, buscando el mejoramiento de la calidad de vida de las generaciones presentes y futuras, reafirma al Grupo y Fundación ARCOR su deber de implementar acciones tendientes a generar resultados altamente positivos en el logro de su misión institucional.

Tomando como valuarte la inversión en procesos educativos – formales, complementarios y no formales –, se desarrollan metodologías efectivas y eficaces que ayuden a aplicar parámetros objetivos de medición de impacto, y posibiliten poner en la agenda pública la problemática de la niñez y juventud.

Principales objetivos

El Programa "*Oportunidades Educativas Comunitarias*" es el resultado de un convenio de cooperación multilateral entre las Fundación ARCOR, Fundación ANTORCHAS, Fundación INTERAMERICANA – IAF - y la Empresa ARCOR S.A.I.C., constituyendo un Fondo conjunto de Financiamiento de Proyectos.

Fundación Arcor impulsa la *vocación asociativa* que creemos debe guiar el quehacer de las organizaciones. Desde nuestra visión, los mejores



resultados se obtienen cuando entre Fundaciones, Organizaciones y Empresas, se logra establecer una *verdadera relación de "socios para el progreso"*.

Oportunidades Educativas Comunitarias, tiene como objetivo seleccionar, financiar, evaluar y difundir proyectos de organizaciones sin fines lucrativos, que trabajen con niños y jóvenes en situaciones de vulnerabilidad, a fin de promover mejores oportunidades locales, mediante adecuadas prácticas de articulación multiactoral por parte de las familias, instituciones y municipios. El Programa ha diseñado dos líneas de apoyo:

- Proyectos Articulados Locales
- Proyectos Pequeños de Organizaciones Comunitarias, como un momento de abordaje y trabajo que permite posteriormente construir escenarios y espacios de articulación con otras entidades

El desafío fue pensar en un fondo que promueva y apoye la Generación de Mejores Oportunidades para la infancia. Por lo que creímos fundamental apoyar estrategias de articulación a nivel local, que pongan su acento en generar acciones para atender problemáticas de sus niños y jóvenes, y que las mismas sean sustentables en el tiempo.

Proceso

El Programa Oportunidades Educativas Comunitarias, en dos años consecutivos de desarrollo ha realizado tres convocatorias, mediante las cuales aprobó, y está financiando 14 proyectos, ejecutados por distintas organizaciones sin fines de lucro que se articulan en pos de una problemática en común que afecta principalmente a los niños y jóvenes en situación de vulnerabilidad de las comunidades donde están insertos, alcanzando a un total de 6.105 niños y jóvenes, como beneficiarios directos.

Los proyectos se están ejecutando en 14 localidades, algunas coincidentes con Plantas y Complejos Industriales del Grupo Arcor, ubicadas en 7 provincias argentinas.

Las 14 experiencias se encuentran en etapa de ejecución recibiendo asistencia técnica y acompañamiento de parte del Programa en forma permanente.

El modelo de operación del Programa Oportunidades Educativas Comunitarias tiene dos estrategias de convocatoria:

- A. Convocatoria a Organizaciones que fueron apoyadas por la Fundación Arcor en otros de sus Programas.
- B. Convocatoria a las organizaciones locales de una comunidad donde está presente una Planta o Complejo Industrial del Grupo ARCOR.



Para los dos tipos de Convocatoria el Programa desarrolla una serie de acciones que permiten el ordenamiento cronológico teniendo en cuenta dos momentos de trabajo con las organizaciones: un primer momento de acompañamiento en la articulación de las organizaciones y asesoramiento en la identificación y formulación de propuestas; y un segundo momento de financiamiento de los proyectos, que implica la ejecución, el monitoreo y la evaluación. El OEC ha previsto el asesoramiento y asistencia de monitores externos (técnicos), que mediante un seguimiento cercano de los procesos comunitarios posibilitan mejores condiciones de ejecución y evaluación de los proyectos.

Recursos movilizados

El Programa Oportunidades Educativas Comunitarias conformó un Fondo de \$ 970.000.- anuales, a partir de la firma de un *Convenio de Cooperación, entre las organizaciones que lo constituyen: Fundación Arcor, Fundación Antorchas, Fundación Interamericana y el Grupo ARCOR, por 3 años con renovación anual del presupuesto.*

En el primer período, ha invertido en financiamiento de proyectos locales un total de \$ 697.739.-. El Fondo destina un porcentaje de su presupuesto al proceso de monitoreo, acompañamiento, asesoramiento y asistencia técnica, en este rubro se realizó una inversión por un monto de \$ 175.000.-

Aportes para el financiamiento de proyectos

Aporte del Fondo	Aporte de Contrapartes	Fondos Totales Movilizados
\$ 697.739.-	\$ 937.799.-	\$ 1.635.489.-.

Alianzas

Como ya lo mencionáramos, el Programa "Oportunidades Educativas Comunitarias" es el resultado de un convenio de cooperación multilateral entre Fundación ARCOR, Fundación ANTORCHAS, Fundación INTERAMERICANA – IAF - y la Empresa ARCOR S.A.I.C., constituyendo un Fondo conjunto de Financiamiento de Proyectos.

Además, cada proyecto apoyado por el Programa es ejecutado por un conjunto de organizaciones de la comunidad a través de un proceso de articulación y gestión local asociada para la atención de las problemáticas vinculadas a los niños, adolescentes y jóvenes.

Hasta el momento se involucran un total de 95 organizaciones locales, entre las cuáles se encuentran *Municipios, Cooperativas, Asociaciones Civiles, Fundaciones, Clubes, Centros Comunitarios, Escuelas, Centros de Salud, Uniones Vecinales, Parroquias.*



Resultados obtenidos

Un primer aspecto es el financiamiento de los primeros 14 proyectos, los que se encuentran en etapa de ejecución recibiendo asistencia técnica y acompañamiento.

Hasta el momento, se están cubriendo 7 provincias argentinas, y se benefician más de 6.000 niños y jóvenes.

Así mismo, el Programa está en proceso de renovación del Acuerdo de Cooperación para el aporte de los fondos previstos para el próximo período, con la importante particularidad que el Fondo ha logrado movilizar para las próximas convocatorias a proyectos, diferentes aportes privados locales para apoyos en comunidades puntuales, tal es el caso de *Fundación Acindar*.

La continuidad del Fondo y su renovación por dos años permite comprometer la evaluación de propuestas que se están presentando para ser ejecutadas durante el próximo año; y en este sentido se encuentran en etapa de formulación 4 nuevos proyectos situados en localidades de 3 provincias de nuestro país.

Aprendizajes

El Programa Oportunidades Educativas Comunitarias financia proyectos formulados y ejecutados por las mismas instituciones beneficiarias del Programa. Son los miembros de las organizaciones y de las comunidades que se articulan en procesos de gestión asociada y participan definiendo las necesidades y la situación problema que los afecta, en función de la cual desarrollan una idea de solución y la vehiculizan a través de un proyecto que presentan para ser analizado y financiado por el Programa.

Se distinguen entre otros, los siguientes aprendizajes:

A nivel comunitario:

- Jóvenes involucrados en la definición y solución de sus problemas.
- Trabajo conjunto entre jóvenes e instituciones del medio.
- Desarrollo de Estrategias Innovadoras de inserción de los niños y jóvenes en el sistema educativo.

A nivel de las organizaciones:

- Eficiente articulación inter-institucional.
- Capacidad de visualizar, enunciar y priorizar problemas comunitarios.
- Las organizaciones implementan metodologías para la elaboración de proyectos comunitarios.
- Mayor compromiso de las instituciones con la solución del problema comunitario.
- Capacidad de elaborar estrategias a largo plazo.



A nivel del Grupo Arcor:

- Acción conjunta de las Plantas y Complejos Industriales del Grupo Arcor con la Fundación.
- El rol de facilitador / acompañamiento para el trabajo comunitario conjunto acercó a la Empresa y la comunidad con criterios mejor ordenados de apoyo y colaboración.
- Importancia de la participación, involucramiento y conocimiento por parte de los miembros de las plantas/complejos industriales en espacios comunitarios.

Desafíos futuros

La constitución del Fondo por un período de tres años y su renovación anual permite ampliar y mejorar las acciones en los puntos focales que el Programa fue descubriendo y tomando como prioritarios, en este sentido mencionamos como futuras estrategias a implementar:

- Realización de encuentros regionales de proyectos.
- Pasantías y visitas entre proyectos.
- Publicaciones del Programa referidas a los siguientes temas: "Proceso de articulación local" e "Impactos de propuestas articuladas en torno a mejorar oportunidades a la Infancia"

La próxima constitución del Fondo Cooperativo promovido por el Programa con los integrantes del Nudo Argentina de la RedAmérica (Fundación Arcor, Fundación Minetti, Fundación Telefónica, Fundación Bank Boston y Fundación Acindar)

Cabe mencionar en este punto que, como resultante de casi dos años de trabajo con la Fundación Interamericana, Fundación Arcor llevará adelante un Programa de Construcción de Aprendizaje en torno a la temática de "Relaciones entre Empresas y Fundaciones en pos del Desarrollo de Base".

Todos estos acuerdos de trabajo movilizarán un total de \$ 1.383.000.- para el período 2005; y dan cuenta de la capacidad que fue generando el Fondo, desde este Programa particular "Oportunidades Educativas Comunitarias" y las Entidades que lo llevan adelante, de sinergizar recursos, compromisos, esfuerzos, voluntades y alianzas entre distintos actores estratégicos para el mejor desarrollo de las condiciones de vida, particularmente desde la educación, de los niños, adolescentes y jóvenes de nuestra Argentina.

Fotos



