

Situación

1. Título del Caso: Programa de Huertas Orgánicas de Fundación Acindar

Temática: RSE - Acciones con la Comunidad

2. Breve descripción de la Fundación

Fundación Acindar fue constituida en 1962, por iniciativa del Ing. Arturo Acevedo.

Su Misión es Contribuir al Progreso de las Comunidades donde la Compañía está presente, apoyando proyectos que, mediante su aplicación, satisfagan necesidades reales.

La Fundación Acindar busca promover una actitud creativa y comprometida con el crecimiento de las instituciones, incentivando la confianza en las posibilidades de organización y autogestión, para contribuir a un cambio social que impacte de manera positiva en las generaciones futuras.

En todos los Programas que implementa, la Fundación procura:

- El compromiso de los beneficiarios
- El monitoreo de las actividades
- El uso y destino efectivo de esfuerzos y recursos
- El apoyo a la educación, la salud, el medio ambiente y la promoción social
- La continuidad de cada proyecto emprendido

La Fundación Acindar trabaja buscando la autosustentabilidad de los proyectos, a través de las siguientes modalidades de trabajo:

- Proyectos de la Comunidad (mediante el acuerdo de programas y objetivos comunes)
- Alianzas con otras Fundaciones e Instituciones
- Programas Propios

Fundación Acindar trabaja en las siguientes áreas y con los siguientes objetivos:

Educación: Mejorar la calidad de la Educación de las escuelas, principalmente las públicas de las comunidades donde Acindar está presente, mediante el apoyo de proyectos pedagógicos formulados por las propias escuelas

Salud: Contribuir a la prevención y a la educación para la salud, mediante la realización de programas dirigidos principalmente a niños y jóvenes en edad escolar

Medio Ambiente: Apoyar proyectos de escuelas e instituciones comunitarias que tengan como objetivos la concientización sobre la importancia del cuidado del Medio Ambiente para el Desarrollo Sustentable y la promoción del trabajo de la tierra y la buena alimentación

Promoción Social: Apoyar Proyectos de la Comunidad ayudar económicamente a Instituciones de bien público

3 . Causas que motivaron la implementación de la acción

Análisis de la Situación Previa:

- La gran crisis económica por la que atravesaba la Argentina en 2002 y la búsqueda de Fundación Acindar de ofrecer alternativas a la simple entrega de alimentos, para que los mismos beneficiarios se convirtieran en protagonistas de una mejora en su condición socio-económica
- La creciente desocupación en la zona de Villa Constitución y su departamento
- La concientización y resultados favorables obtenidos a través de la trayectoria (1996-2001) del Programa Educativo-Ambiental "El Planeta es tu Casa, Cuidalo".

Identificación del Problema / Desafío:

Brindar una respuesta a las necesidades de carácter ocupacional y alimentario a través de la generación de fuentes de empleo alternativas, la promoción de la cultura del trabajo y de la tierra y la valoración de una alimentación sana, variada y libre de agroquímicos. Además, se procuró que esta iniciativa fortaleciera los lazos comunitarios y fomentara la creación de emprendimientos productivos.

Principios, Valores y Políticas que respaldaron la acción implementada

La decisión de apoyar emprendimientos de Huertas Orgánicas se fundamenta en el principio de apoyar al desarrollo de las comunidades cercanas a las instalaciones de Acindar. Además, las Huertas vinculan lo educativo con la promoción comunitaria, además del cuidado del medio ambiente y el fomento de una alimentación sana y variada.

Target

4. Principales Objetivos

Solución Analizada:

- Apoyar y asesorar proyectos de escuelas o instituciones intermedias en la planificación, desarrollo y sustentabilidad de emprendimientos focalizados en la obtención de alimentos a través de las **huertas orgánicas**.
- Crear **vínculos y alianzas** con otras entidades tanto afines a la tarea ecológica como con otros actores de la comunidad interesados en el desarrollo de Huertas.
- Generar **cambios de hábitos** tanto alimentarios como en el aprovechamiento de los recursos naturales del lugar

Elección de la mejor estrategia

La estrategia elegida fue la de convocar a diversos actores e instituciones de la Comunidad para participar del proyecto. Se optó por ofrecer un servicio de capacitación en el tema y en temáticas relacionadas, tanto para quienes resultaran ganadores del concurso como a otros actores de la sociedad interesados en el tema.

La Fundación Acindar decidió contratar un Técnico especializado en Agricultura y Medioambiente para asistir a las instituciones beneficiarias durante todo el programa y además realizar un monitoreo para la Fundación Acindar.

Criterios de Selección:

- Objetivos concretos y coherentes que den solución a la problemática planteada en el proyecto
- Presentar resultados mensurables y que resulten en mejoras en la calidad de vida
- Contraparte (aporte propio) para asegurar la participación comunitaria
- Proceso de autosustentabilidad
- Uso de técnicas para el cuidado del medio ambiente

Metas cualitativas y cuantitativas

Se midieron resultados cualitativos (apreciaciones subjetivas en cuanto al cambio generado laboralmente como también el alimentario, salud, higiene, reserva de los alimentos, etc.), como cuantitativos (relación costo-beneficio). El objetivo más importante fue el de tender a la autosustentabilidad de los proyectos.

Situación previa vs. Situación Deseada

Situación Previa: desocupación, poca articulación entre los miembros de las Comunas, alimentación poco variada, problemas de nutrición, desempleo.

Situación Deseada: Lograr la articulación entre los miembros de las comunidades, incentivar un cambio de mentalidad que permita a las personas tomar el control de las situaciones por las que atraviesan para lograr cambios significativos, generar fuentes alternativas de trabajo, fomentar el progreso y la autosustentabilidad de estos emprendimientos a lo largo del tiempo, producir un cambio significativo en cuanto a la educación de las comunidades.

Acción

5. Descripción de las medidas tomadas

Descripción del Proceso

1. Definición de Objetivos en Fundación Acindar
2. Contratación de un Profesional Idóneo para Acompañar el Proceso y Monitorear los avances
3. Convocatoria en medios de comunicación, afiches en las Comunas, Presentación en las escuelas, Diálogo con autoridades zonales. Reuniones aclaratorias de dudas
4. Asesoramiento en la Formulación del Proyecto y fomento de la formación de alianzas entre instituciones para presentarse de manera conjunta en el Concurso de Huertas Orgánicas
5. Presentación al Concurso y elección (a cargo de un Jurado de Fundación Acindar) de los ganadores.
6. Firma de Convenios, entrega de subsidios y puesta en marcha del Programa
7. Jornadas periódicas de Capacitación a cargo de profesionales del INTA (subvencionadas por la Fundación Acindar). A estas actividades fueron invitadas también personas y entidades que no participaban del programa pero que manifestaban interés en capacitarse.
8. Monitoreo constante por parte del profesional contratado ad hoc por parte de Fundación Acindar
9. Entrega de Informes de Avance e Informe Final por parte de las instituciones beneficiarias
10. Evaluación interna en Fundación Acindar del programa

Tiempo incurrido / Recursos invertidos

El Primer Concurso de Huertas Orgánicas se realizó en 2002, y las instituciones beneficiarias obtuvieron financiación (recursos económicos, materiales y asesoramiento permanente) en el período comprendido entre agosto de 2002 y diciembre de 2003.

Asimismo, se realizaron charlas específicas sobre Huertas Orgánicas, Manipulación y Conservación de Alimentos, Elaboración de dulces, etc., con la participación del INTA.

Las Instituciones Beneficiadas en el 1er Ciclo fueron:

1. Comuna de J.B. Molina
2. Escuela N° 6058 "Gral. Guillermo Pinto" (J.B. Molina)
3. Centro de Jubilados y Pensionados (Dr. Pedro Rueda)
4. Escuela N° 782 "Juan B. Alberdi" (Villa Constitución)
5. Escuela N° 1217 "Combate de San Lorenzo" (Villa Constitución)
6. Comuna de Fighiera (Fighiera)
7. CO.DIS.CO. (Villa Constitución)
8. Escuelas N° 6036 y N° 78 (Arroyo Seco)

Teniendo en cuenta los resultados favorables obtenidos, se decidió convocar un Segundo Concurso de Huertas Orgánicas. Se permitió que las instituciones que ya habían sido beneficiadas en el 1er Concurso volvieran a presentarse, con el objetivo de lograr mejoras productivas y asegurar la continuidad del proyecto.

El equipo de Fundación Acindar fue muy cuidadoso en la evaluación de los proyectos, y sólo apostó por renovar el apoyo a aquellos proyectos que demostraran que el nuevo aporte económico redundaría en real progreso del proyecto y de sus integrantes.

Para el período agosto 2004-diciembre 2005, las instituciones beneficiarias fueron las siguientes:

1. Asociación Vecinal Barrio Amelong
2. CO.DIS.CO.
3. Escuela N° 234 "Justo José de Urquiza"
4. Centro de Jubilados y Pensionadas (Rueda)
5. Comuna de Godoy (Godoy)
6. Escuela N° 6058 "Gral. Guillermo Pinto"
7. Centro de Jubilados (Pavón)
8. Centro Cultural (Fighiera)
9. Escuela N° 415 "Juan B. Alberdi" (Arroyo Seco)

En 2006 se realizó un nuevo Concurso, y la convocatoria no sólo implicó Huertas Orgánicas, sino que también se abrió la posibilidad de la presentación de proyectos de Granjas.

Además, se generaron dos Categorías: "Proyectos de Mejoras en Huertas" (para las instituciones que ya habían participado en ediciones anteriores) y "Proyectos de Nuevas Huertas".

En el caso de la Continuación de proyectos ya existentes, el monto del subsidio fue menor al de los proyectos nuevos. Los beneficiarios para el período julio 2006-diciembre 2007 son:

Proyectos de Mejoras en Huertas:

1. Comuna de Godoy – El Picaflor

2. B° Amelong
3. Escuela N° 415 - Arroyo Seco
4. CODISCO

Proyectos Nuevos:

1. Comuna de Rueda
2. Comuna de Pavón – B° Mitre
3. Comuna de Godoy – Oratorio Morante
4. Escuela N° 6058 (escuela Rural de Molina)
5. Comuna de Fighiera
6. Escuela N° 234 de Empalme

Para diciembre de 2007 (cuando finalice la Tercera edición del Programa de Huertas), se habrá invertido más de \$85.000 en el período comprendido entre 2002-2007.

Alianzas y Partenariado

Desde sus inicios, el Programa de Huertas tuvo como objetivo que las instituciones buscaran entablar relaciones con otras instituciones para llevar a cabo los proyectos.

Todos los proyectos deben incluir el aporte de la contraparte (aporte propio), para así lograr el involucramiento del programa. Además, desde los inicios del programa, se pautaron encuentros entre los responsables de cada proyecto para intercambiar experiencias y buenas y malas prácticas.

Resultados

6.Resultados obtenidos

Los proyectos lograron fortalecer los lazos comunitarios. En todos los casos las huertas contribuyeron a mejorar la calidad de la alimentación de los beneficiarios y a revalorizar el esfuerzo personal y colectivo como motor de cambio. Además de constituir una fuente de trabajo, varias de las huertas brindaron la oportunidad de comenzar otras actividades como la venta de dulces caseros y conservas, la diversificación hacia plantas aromáticas y cítricos, la comercialización en bandejas (para lograr la venta a un precio mayor), etc.

Situación alcanzada vs. Situación Deseada

La situación alcanzada superó ampliamente las expectativas iniciales, ya que además de generar en las comunidades un espíritu emprendedor y colaborativo entre las instituciones, logró también generar conciencia en las personas de que las acciones coordinadas pueden resultar en beneficios provechosos para todos.

Además, fue muy interesante vivenciar el proceso de progreso entre las personas, la ampliación constante y creciente de sus inquietudes, no sólo relacionadas con temas productivos específicos, sino también en cuanto a aspectos de comercialización.

7 . Conclusiones finales

Lección aprendida

La lección que aprendimos fue que un conocimiento técnico específico y una ayuda económica moderada puede ser el puntapié inicial para un desarrollo mucho más amplio en las comunidades.

Además, aprendimos que las instituciones tienen tiempos de maduración diferentes y es imprescindible respetar las variaciones propias de cada entidad.

En este programa trabajamos junto con Asociaciones Vecinales, escuelas, Asociaciones de Jubilados y Pensionados, Instituciones que trabajan con jóvenes con Capacidades Diferentes, Familias Desocupadas, etc.

Respetar las características propias de cada institución y acompañar a cada grupo en su coyuntura particular fue un gran aprendizaje para la Fundación en este proceso.

Desafíos futuros

Continuar con el Programa, buscando la autosustentabilidad total de las instituciones y planificar Ciclos e Capacitación que estén a la altura de los progresos e inquietudes de los diferentes emprendimientos.



Mujeres beneficiarias de planes sociales trabajando en una Huerta financiada por Fundación Acindar



Jóvenes con Discapacidad trabajando en el Taller Protegido CO.DIS.CO.



Alumnos de dos escuelas de Arroyo Seco trabajando en la Huerta



Un hombre jubilado trabajando en la Huerta del Centro de Jubilados de la Comuna de Rueda



Firma de Convenios y Entrega de fondos a las Instituciones Beneficiarias
El Ing. Arturo T. Acevedo atiende a las consultas de los medios de comunicación

