



Mejoras en la gestión de líneas de producción

Planta ALICA - Complejo Recreo

Ecoeficiencia

Breve Descripción de la empresa

Introducción

El Complejo ARCOR Recreo se encuentra ubicado en la Ciudad de Recreo, Provincia de Catamarca, muy cerca del límite con la Provincia de Córdoba. La actividad industrial desarrollada en el Complejo es una de las principales de toda la zona.



Actualmente, en el Complejo funcionan tres fábricas, CANDY que elabora caramelos de goma, ALICA que elabora productos en polvo y CARLISA en la que se elaboran productos panificados; todas ellas son soportadas por un área de Servicios centrales y un área de Administración. Trabajan en el Complejo 450 personas.

PRODUCCIÓN EN EL COMPLEJO RECREO	
	Producción primer semestre 2007 (Ton)
Caramelos de goma, gelatina, pectina	8.200
Polvos para preparar bizcochuelo, postres, gelatinas, helados y chocolate	5.100
Pan dulce, grisines.	600

ALICA tiene cinco líneas de producción en la que se elaboran productos en polvo para la preparación de bizcochuelos, postres, gelatinas, helados de diferentes sabores y polvo de chocolate. Sus productos son comercializados con diferentes marcas (NOEL, GODET, ARCOR, AGUILA).

Actualmente ALICA emplea 65 personas, distribuidas en 3 turnos de trabajo.

Descripción del proceso productivo

El proceso productivo de los polvos es muy similar ya sea que se trate de bizcochuelos, postres, gelatinas, chocolates ó helados, consistiendo en la obtención de un polvo homogéneo a partir del mezclado y cernido de distintas materias primas, y su posterior envasado para comercialización. La diferencia más significativa entre productos esta dada por la materia prima utilizada.



Situación que motivó la mejora

Alineada a las estrategias corporativas del SGI del Grupo ARCOR, ALICA S.A. trabaja en pos de disminuir las pérdidas. En este camino de búsqueda de oportunidades de mejora, en el año 2006, se identificó una pérdida de producto y de tiempo de producción originada por la planificación de la producción.

La planificación de la producción presentaba una congestión de productos a producir en temporada alta. La consecuencia de esto era:

- tiempos de máquina ocioso en temporada baja.

- excesivas paradas de línea para cambio de producto para satisfacer los requerimientos de la temporada alta.

A su vez, cada parada para cambio de producto iba seguida de una limpieza de toda la línea y esto implicaba:

- pérdida de producto que quedaba en las instalaciones
- uso de agua para realizar la limpieza
- aumento de la carga orgánica del efluente líquido generado



Vistas de sectores de las líneas de producción

Acciones realizadas

Se introdujeron las siguientes modificaciones:

- Acondicionamiento de las líneas.

Se acondicionan las cinco líneas existentes para que puedan ser utilizadas indistintamente para elaborar todos los productos.

- Arreglos en la planificación de la producción.

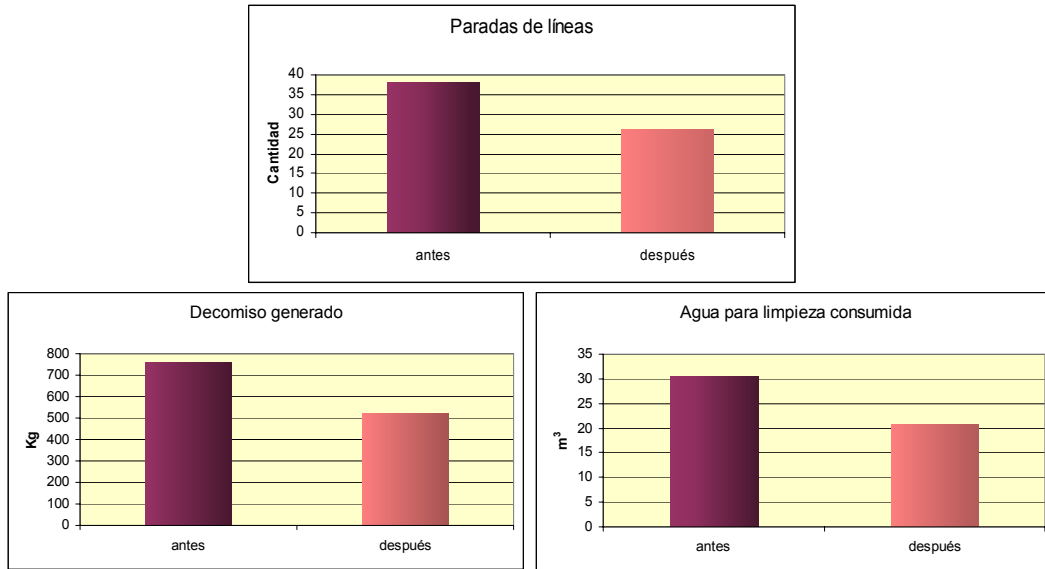
Se mejoró la planificación de la producción, programando productos que antes se realizaban en temporada alta, durante todo el año.

- Modificaciones en la metodología de limpieza.

Se diseñó un esquema de limpiezas en seco para paradas menores y limpiezas con agua, en paradas semanales, específicas para este fin.

Resultados

Las acciones realizadas permitieron lograr una reducción tanto en la cantidad como en el tiempo de paradas de líneas y como consecuencia directa, se logró una disminución en la generación de decomiso y de consumo de agua para limpiezas.



Análisis económico

	Monto (\$)
AHORROS (Valor anual)	
Consumo de agua para limpieza de líneas, perdida por decomiso, ahorro en mano de obra para limpieza de línea, disminución del lucro cesante (uso de horas para producción y no para limpieza)	71.000
INVERSIONES	
Modificaciones de líneas para realizar todos los productos (compra de cangilones de diferentes medidas)	4.000

*Trabajo realizado por personal de planta, liderado por Miguel Valdez, Jefe de Planta Alica
Te: (03832 427020),
e mail: mvaldez@arcor.com.ar*